

Le vie della ripresa tra uomini e tecnologie.
Il piano del governo da 13 miliardi

Come finanziare gli investimenti: Super ammortamento, iperammortamento e finanza agevolata

Savona, 17 marzo 2017

Prof. Roberto Schiesari
roberto.schiesari@unito.it

Industria 4.0: La 4° rivoluzione industriale



Fonte: Ministero dello Sviluppo Economico – Piano Nazionale Industria 4.0

Roberto Schiesari



Roberto Schiesari

La **Germania**: Principale precursore e implementatore dell'Industria 4.0.

Industria 4.0.: Termine utilizzato per la prima volta nel 2011 dall'Accademia di Scienze e Ingegneria (Acatech) ed individua un'iniziativa adottata dal governo tedesco a novembre 2011 come parte del più ampio High – tech Strategy 2020 Action Plan.

Obiettivo:

1° fase: definire ed implementare una strategia di digitalizzazione della manifattura nazionale, da realizzarsi attraverso progetti di innovazione e quindi di trasferimento tecnologico nell'arco di 10-15 anni, per consegnare all'industria manifatturiera tedesca la leadership nei successivi decenni.

2° fase: scavalcare i confini nazionali ed istallare nuove collaborazioni internazionali;

Tratti essenziali del programma:

- **Cyber Physical System (CPS)**, ovvero un sistema informatico in grado di agire in modo continuo con il sistema fisico in cui opera;
- **Sinergie**, sfruttando tutte le potenzialità dell'ecosistema di ricerca industriale (sia aziende fornitrici di automazione, sia aziende ICT, sia i grandi nomi dell'industria automobilistica e di processo, centri di ricerca e le principali associazioni industriali e sindacali del paese);
- **Governance e finanziamenti**, forte coordinamento centrale. Il programma ha ricevuto finanziamenti non inferiori a 200 milioni di euro;

Roberto Schiesari

Gli **Stati Uniti**: La strategia americana per l'Industria 4.0 (Advanced Manufacturing Partnership – Amp)

La via americana si presenta sotto **forme differenti** da quelle europee, **ma** si pone **obiettivi analoghi**.

- La Germania si concentra sulla fabbrica intelligente, negli Stati Uniti è preponderante il rapporto con il consumatore finale e quindi si scommette sul prodotto intelligente;
- In Germania prevale la manifattura, negli Usa la digitalizzazione dei processi economici;
- A differenza della Germania l'approccio Statunitense vede una presenza molto meno marcata del governo centrale;

Obiettivo comune: Mettere in correlazione tra loro e ibridare in maniera definitiva la manifattura con l'economia della conoscenza.

Strumenti: Manufacturing USA è un network di istituti e di lab di eccellenza, per la diffusione tecnologica e delle competenze, costituiti da grandi gruppi privati Ict e università, promosso dal Governo e finanziato tramite partnership pubblico – private. L'impegno 0,5 mld di dollari. Tra le principali manovre il supporto pubblico a progetti di ricerca.

Roberto Schiesari

La Risposta della **Francia** alla quarta rivoluzione

Il Governo francese ha lanciato «**il Programma dell'Alleanza per l'Industria del Futuro**»

Obiettivo: Accelerare la modernizzazione dell'apparato produttivo di fabbriche minacciate dal rischio obsolescenza;

Strumenti: Serie di sgravi e incentivi, tra i quali il prolungamento del super ammortamento per gli investimenti, credito d'imposta per la ricerca, credito d'imposta per l'innovazione, programmi d'investimento, provvedimenti per promuovere la competitività del Made in France.

Roberto Schiesari

Linee guida della manovra di bilancio italiana 2017

1. Incrementare la produttività del lavoro: detassazione dei premi di risultato;
2. Incentivare gli investimenti in Ricerca e sviluppo: credito di imposta;
3. Promuovere lo sviluppo dell'Industria 4.0: agevolazioni fiscali sugli investimenti in macchinari e sistemi «interconnessi», tramite il meccanismo degli iper-ammortamenti;
4. Favorire la nascita e lo sviluppo di Start up innovative favorendone anche l'accesso a risorse qualificate;

Roberto Schiesari

Industria 4.0: I benefici attesi



 Flessibilità	Maggiore flessibilità attraverso la produzione di piccoli lotti ai costi della grande scala
 Velocità	Maggiore velocità dal prototipo alla produzione in serie attraverso tecnologie innovative
 Produttività	Maggiore produttività attraverso minori tempi di set-up, riduzione errori e fermi macchina
 Qualità	Migliore qualità e minori scarti mediante sensori che monitorano la produzione in tempo reale
 Competitività Prodotto	Maggiore competitività del prodotto grazie a maggiori funzionalità derivanti dall'Internet delle cose

Fonte: Ministero dello Sviluppo Economico – Piano Nazionale Industria 4.0

Roberto Schiesari

Super-ammortamento su acquisto beni strumentali nuovi (richiami)

Roberto Schiesari

Super – ammortamento

La L. 232/2016, art. 1, commi 8 e 12-13, **proroga l'agevolazione fiscale del super-ammortamento del 140% sull'acquisto di beni materiali, strumentali e nuovi**, anche in leasing, per investimenti in:

- 1. Beni strumentali materiali** con coefficiente di ammortamento uguale o superiore al 6,5%, come desunto dal D.M. 31/12/1988, ed escludendo alcuni beni specifici (materiale rotabile, aerei completi di equipaggiamento);
- 2. Esclusi i veicoli e gli altri mezzi di trasporto a motore di cui all'art. 164, comma 1, lett. b) e b – bis) del TUIR** (diversi da quelli utilizzati solo come beni strumentali nell'attività d'impresa)
- 3. Effettuati entro il 31 dicembre 2017 oppure entro il 30 giugno 2018 se, entro il 31 dicembre 2017, l'ordine di acquisto è stato accettato dal venditore ed è stato pagato un acconto almeno pari al 20% del costo di acquisizione.**
- 4. Esclusi i beni il cui valore unitario non supera 516,46 euro anche se il costo del bene supera tale limite in conseguenza della maggiorazione del 40%;**

Roberto Schiesari

Super – ammortamento

L'agevolazione è positiva e permanente e si attua attraverso una variazione in diminuzione nel Modello Redditi (ex Modello Unico);

Non coinvolge la determinazione della plus/minusvalenza.

La variazione in diminuzione può essere operata anche se l'ammortamento civilistico è inferiore alle Tabelle del D.M. 31/12/1988.

Roberto Schiesari

Super – ammortamento

Nel caso di cespiti acquisiti mediante un contratto di locazione finanziaria:

- l'AdE ritiene che la deduzione della maggiorazione non dipenda dal comportamento civilistico adottato dal contribuente, ma debba essere operata sulla base delle regole fiscali stabili dall'art. 102, co.7 del TUIR, secondo cui **la deduzione dei canoni di leasing mobiliari è ammessa per un orizzonte temporale non inferiore alla metà del periodo di ammortamento corrispondente al coefficiente stabilito dal D.M. 31/12/1988;**
- **la maggiorazione del 40%** inoltre non si applica all'intero canone di leasing, bensì **alla sola quota capitale, che insieme al prezzo di riscatto**, rappresenta il costo di acquisto del bene (l'agevolazione pertanto non riguarda gli interessi impliciti nei canoni di leasing);

Roberto Schiesari

Super – ammortamento → **Beneficio IRES**

- Beneficio netto non attualizzato per i soggetti IRES dell'11% (27,5% di 40%) fino al 31/12/2016 e **del 9,6% (24% di 40%) per il 2017/2018;**
- Il beneficio decade se il bene viene ceduto prima del completamento del processo di ammortamento;
- Non si dovrà tener conto della maggiorazione nel calcolo dell'eventuale plusvalenza/minusvalenza

Roberto Schiesari

**Iper-ammortamento su acquisto
beni strumentali nuovi**



**Trasformazione tecnologica e
digitale secondo il modello
«Industria 4.0»**

Roberto Schiesari

Iper – ammortamento

E' una maggiorazione, riservata alle imprese, dell'ammortamento del **150%** sull'acquisto, di beni strumentali *«per favorire la trasformazione tecnologica e digitale secondo il modello Industria 4,0»*.

In attesa di specifici chiarimenti, si ritiene che possano applicarsi le istruzioni delle Circolari dell'Agenzia delle Entrate n. 12/E/2016 e n. 23/E/2016 ed in particolare che l'agevolazione si applica non solo all'acquisto di beni, ma anche al leasing, all'appalto ed ai beni in economia

Roberto Schiesari

Iper – ammortamento

Per acquisti effettuati entro il **31/12/2017** oppure entro il **30/6/ 2018** se, entro il 31/12/2017, l'ordine di acquisto è stato accettato dal venditore ed è stato pagato **un acconto almeno pari al 20%** del costo di acquisizione.

L'impresa potrà usufruire dell'agevolazione **a decorrere dal periodo d'imposta in cui si realizza il requisito dell'interconnessione.**

Se il bene entra comunque in funzione potrà usufruire del super-ammortamento fino all'esercizio in cui si realizza l'interconnessione; da quel momento sarà applicabile l'iper-ammortamento sul costo residuo ammortizzabile

Roberto Schiesari

Iper – ammortamento

Tra i beni agevolabili con il super-ammortamento al **140%** rientrano anche gli acquisti di beni immateriali (software, sistemi e system integration, piattaforme e applicazioni):

- Elencati nell'allegato B della L. 232/2016;
- A condizione che siano connessi a investimenti in beni materiali Industria 4.0

Si tratta quindi di un'agevolazione riservata ai soli soggetti che beneficiano dell'iper-ammortamento (concetto di accessorietà).

Roberto Schiesari

Iper – ammortamento

ALLEGATO A (Prima tipologia di beni)

I «**beni strumentali il cui funzionamento è controllato da sistemi computerizzati e/o gestito tramite opportuni sensori e azionamenti**»

- Macchine utensili con diverse caratteristiche (ad esempio, per asportazione, laser, per assemblaggio, confezionamento, ecc.
- Macchine utensili e impianti per la realizzazione di prodotti mediante la trasformazione del materiale e delle materie prime;
- Robot, robot collaborativi e sistemi multi – robot;
- macchine, strumenti e dispositivi e sistemi di coinvolgimento e movimentazione flessibili, e/o dotati di riconoscimento dei pezzi (ad es. RFI, visori e sistemi di visione e mecatronici);
- magazzini automatizzati interconnessi ai sistemi gestionali;

Roberto Schiesari

Iper – ammortamento

I beni prima elencati devono essere dotati di **5 specifiche caratteristiche:**

- Controllo per mezzo di CNC (Computer Numerical Control) e Programmable Logic Controller;
- Interconnessione ai sistemi informatici;
- Integrazione automatizzati con il sistema logistico di fabbrica;
- Interfaccia tra uomo e macchina semplici e intuitive;
- Rispondenza ai più recenti parametri di sicurezza, salute e igiene del lavoro.

Roberto Schiesari

Iper – ammortamento

Allegato A (Seconda tipologia di beni):

«Sistemi per l'assicurazione della qualità e della sostenibilità»

Vi rientrano (descrizione sintetica):

- Sistemi di misura a coordinate e no;
- Altri sistemi di monitoraggio in process;
- sistemi per l'ispezione e la caratterizzazione dei materiali;
- dispositivi intelligenti per il test delle polveri metalliche;
- sistemi intelligenti e connessi di marcatura e tracciabilità dei lotti produttivi e/o dei singoli prodotti;
- Sistemi di monitoraggio e controllo delle condizioni di lavoro delle macchine;
- Strumenti e dispositivi per l'etichettatura;
- Componenti per il monitoraggio dei consumi energetici;
- Filtri e sistemi di trattamento e recupero acqua, olio;

Roberto Schiesari

Iper – ammortamento

Allegato A (Terza tipologia di beni):

«Dispositivi per l'interazione uomo macchina e per il miglioramento dell'ergonomia e della sicurezza del posto del lavoro in logica 4,0».

Vi rientrano (descrizione sintetica):

- Banche e postazioni di lavoro dotati di soluzioni ergonomiche;
- Sistemi per il sollevamento/traslazione di parti pesanti;
- Dispositivi wearable, apparecchiature di comunicazione tra operatori e sistema produttivo, dispositivi di realtà aumentata e virtual reality;
- Interfacce uomo-macchina (HMI) intelligenti che coadiuvano l'operatore a fini di sicurezza ed efficienza delle operazioni di lavorazione, manutenzione e logistica;

Roberto Schiesari

Iper – ammortamento su beni immateriali

«Beni immateriali (software, sistemi e system integration, piattaforme e applicazioni), connessi a investimenti in beni materiali Industria 4.0»

Agevolazione : **140%**

Vi rientrano numero tipologie di software, sistemi e piattaforme, tra i quali:

- ✓ Applicazioni per la progettazione e la definizione/qualificazioni delle prestazioni;
- ✓ Applicazioni che consentono l'archiviazione digitale e integrata nel sistema informativo aziendale delle informazioni relative al ciclo di vita del prodotto (Big Data Analytics);
- ✓ Applicazioni per la produzione di manufatti in materiali non convenzionali o ad alte prestazioni;
- ✓ Applicazioni in grado di permettere la modellazione 3D, la simulazione, la sperimentazione, la prototipazione e la verifica simultanea del processo produttivo;

Se le tecnologie sono embedded nel macchinario, vale l'agevolazione del 250%

Roberto Schiesari

Iper – ammortamento

Per beneficiare dell'iper-ammortamento, è necessaria la seguente documentazione:

-**Per i beni fino a euro 500.000: autocertificazione** ai sensi del D.P.R. 445/2000 del legale rappresentante dell'impresa acquirente per attestare che il bene presenta le caratteristiche tecniche di cui agli allegati A e/o B ed è interconnesso al sistema aziendale di gestione della produzione o alla rete di fornitura;

-**Per i beni di costo unitario superiore a 500.000: perizia tecnica giurata** rilasciata da un ingegnere o da un perito industriale iscritti ad Albi o da un ente di certificazione accreditato.

N.B: perizia per ogni bene

Roberto Schiesari

Iper – ammortamento

L'autocertificazione o la perizia devono essere acquisite:

-**Entro il periodo d'imposta in cui il bene entra in funzione;**

- o se successivo, **entro il periodo d'imposta in cui il bene è interconnesso al sistema aziendale.** In tal caso, l'impresa potrà usufruire dell'agevolazione a decorrere dal periodo d'imposta in cui si realizza il requisito dell'interconnessione.

Roberto Schiesari

Iper – ammortamento

Requisito dell'interconnessione

L' Agenzia precisa inoltre che, affinché un bene, possa essere definito interconnesso ai fini dell'ottenimento del beneficio dell'iper-ammortamento del 150% è necessario e sufficiente che:

-Scambi di informazioni con sistemi interni e/o esterni per mezzo di un collegamento basato su specifiche documentate, disponibili pubblicamente e internazionalmente riconosciute (es. TCP-IP, HTTP, MQTT ecc).

-Sia identificato univocamente, al fine di riconoscere l'origine delle informazioni, mediante l'utilizzo di standard di indirizzamento internazionalmente riconosciuti (es. indirizzo IP)

Roberto Schiesari

Iper-ammortamento – Calcoliamo il risparmio fiscale

BENI MATERIALI ALLEGATO A.	Iper – ammortamento
Costo di acquisto	100.000
Maggiorazione (150% di 100.000)	150.000
Costo figurativo ai fini IRES	250.000
IRES Complessivo (IRES 24%)	60.000
IRAP (IRAP 3,9%)	3.900
Totale IRES – IRAP sulla durata complessiva del periodo di ammortamento	63.900
Costo del bene rimasto a carico dell'impresa	36.100

Roberto Schiesari

Superammortamento – Calcoliamo il risparmio fiscale

BENI MATERIALI ALLEGATO B.	Iper – ammortamento
Costo di acquisto	100.000
Maggiorazione (150% di 100.000)	40.000
Costo figurativo ai fini IRES	140.000
IRES Complessivo (IRES 24%)	33.600
IRAP (IRAP 3,9%)	3.900
Totale IRES – IRAP sulla durata complessiva del periodo di ammortamento	37.500
Costo del bene rimasto a carico dell'impresa	62.500

Roberto Schiesari

Esempio 1

1) Acquisto di bene rientrante nell'Allegato A, nel 2017, entrato in funzione ed interconnesso il 1° gennaio 2018

Costo Acquisto: 100.000

Coefficiente di ammortamento fiscale (D.M. 31.12.88): 20%

Coefficiente di ammortamento civilistico: 20%

Maggiorazione del costo per iper-ammortamento: $150\% \times 100.000 = 150.000$ euro

Roberto Schiesari

Esempio 1 - Continuazione

ANNO	Ammortamento fiscale	Iper-ammortamento Variazione in diminuzione	Deduzione totale
2018	10.000	15.000	25.000
2019	20.000	30.000	50.000
2020	20.000	30.000	50.000
2021	20.000	30.000	50.000
2022	20.000	30.000	50.000
2023	10.000	15.000	25.000
TOTALE	100.000	150.000	250.000

Roberto Schiesari

Esempio 2

2) Sottoscrizione di un contratto di leasing il 1° gennaio 2017, riguardante un bene rientrante nell'Allegato B

Durata del contratto: 2 anni, pari alla metà del periodo di ammortamento fiscale previsto dal D.M. 31.12.88 (Aliquota ammortamento 25%)

Canoni di leasing complessivi: euro 11.000 (quota capitale 9.000 euro e interessi euro 2.000)

Prezzo di riscatto: euro 1.000

Roberto Schiesari

Esempio 2 - Continuazione

La maggiorazione del 40% deve essere applicata alla sola quota capitale (euro 9.000), corrispondente ad un canone aggiuntivo di euro 3.600 (euro $9.000 \cdot 40\%$) da ripartire nei due anni di durata contrattuale e minima fiscale del leasing (euro 1.800 per ogni periodo d'imposta).

Periodo d'imposta	Canone di leasing a CE	Canone di leasing dedotto per derivazione	Variazione in diminuzione per «super ammortamento»
2017	4.500	4.500	1.800
2018	4.500	4.500	1.800
TOTALE	9.000	9.000	3.600

Roberto Schiesari

Credito d'imposta per Ricerca & Sviluppo

Roberto Schiesari

Credito d'imposta per Ricerca & Sviluppo

L'art. 1, commi 15-16 della L. 232/2016 modificano la norma sul credito d'imposta per ricerca e sviluppo prevista dall'art. 3 del D.L. 23 Dicembre 2013, n. 145 e successive modifiche.

Come si determina:

Presupposto fondamentale per il riconoscimento del credito d'imposta è che ci sia un incremento complessivo di spese in attività di ricerca e sviluppo: il bonus, infatti, deve essere determinato sulle spese in eccedenza rispetto alla media dei medesimi investimenti realizzati nei tre periodi di imposta precedenti rispetto a quello in corso al 31 dicembre 2015 e che sia rispettato il tetto minimo di spesa per ciascun esercizio nella quale si intende usufruire del beneficio, ovvero almeno 30.000 di spesa complessiva nel periodo agevolato.

Roberto Schiesari

Credito d'imposta per Ricerca & Sviluppo

Novità dal 2017:

- **Durata:** il credito d'imposta **coprirà l'arco temporale 2015-2020** (l'arco temporale è stato ampliato di un anno);
- **Aliquote: 50%** l'aliquota per spese strumentali e attrezzature e per competenze tecniche private industriali (l'anno precedente era il 25%);
- **Tetto annuo del credito: 20 milioni di euro** (prima era 5 milioni di euro);
- **Le spese ammesse:** diventano **ammissibili le spese per il personale impiegato nella ricerca e sviluppo** (fino al 2016 per avere l'agevolazione il personale doveva essere altamente qualificato);
- **Ricerca commissionata dall'estero all'Italia:** il credito spetta anche alle imprese residenti o alle stabili organizzazioni nel territorio dello Stato che eseguono attività di ricerca e sviluppo con imprese residenti o localizzate in altri Stati UE, ovvero in Stati con i quali è attuabile lo scambio di informazioni.

Roberto Schiesari

Credito d'imposta per Ricerca & Sviluppo – Chiarimenti dell'Agenzia delle Entrate

- Gli investimenti effettuati in un progetto di ricerca per l'esecuzione del quale si è reso necessario il ricorso anche alle prestazioni di terzi, non regolate da uno specifico contratto, sono ammissibili al «credito d'imposta per attività di ricerca e sviluppo» laddove connessi all'attività di ricerca svolta (Risoluzione n. 21/E/2017);
- Brevetti acquisiti da società fallita: nulla osta al credito d'imposta a condizione che siano funzionali e connessi (Risoluzione n. 19/E/2017);

Roberto Schiesari

Finanza agevolata



Beni strumentali – Nuova Sabatini

Roberto Schiesari

Beni strumentali – Nuova Sabatini

Obiettivo:

Lo Strumento agevolativo definito «*Beni strumentali – Nuova Sabatini*», istituito dal Decreto del Fare (Art. 2 decreto – legge n. 69/2013) è finalizzato ad accrescere la competitività del sistema produttivo del Paese e migliorare l'accesso al credito delle micro, piccole e medie imprese per l'acquisto di nuovi materiali, impianti e attrezzature.

Roberto Schiesari

Beni strumentali – Nuova Sabatini

Aspetti operativi:

- 1) Cassa Depositi e Prestiti (Cdp) ha costituito un plafond fisso di risorse che le banche aderenti alla Convenzione Mise-Abi-Cdp o le società di leasing, se in possesso di una garanzia rilasciata da una banca aderente alle convenzioni, possono utilizzare per concedere alle PMI, **finanziamenti di importo compreso tra 20.000 e 2 milioni di Euro** a fronte degli investimenti previsti dalla misura;
- 2) I predetti finanziamenti possono essere concessi dai menzionati istituti anche mediante l'utilizzo di una provvista alternativa;

Roberto Schiesari

Beni strumentali – Nuova Sabatini

3) Il Mise concede un contributo in favore delle Pmi, che copre parte degli interessi a carico delle imprese sui finanziamenti bancari di cui ai punti precedenti, in relazione agli investimenti realizzati. Tale contributo in conto impianti, nel caso di investimenti ordinari, è pari all'ammontare degli interessi, calcolati su un piano di ammortamento convenzionale con rate semestrali, al tasso **del 2,75%** annuo per 5 anni;

4) Le PMI hanno la possibilità di beneficiare della garanzia del **Fondo di garanzia PMI**, fino alla misura massima prevista dalla vigente normativa (**80% dell'ammortamento del finanziamento**) sul finanziamento bancario, con priorità d'accesso.

Roberto Schiesari

Beni strumentali – Nuova Sabatini

La Legge di bilancio 2017 ha previsto:

-La proroga fino al 31 dicembre 2018 del termine, precedentemente fissato al 31 dicembre 2016, per la concessione dei finanziamenti agevolati di banche e intermediari finanziari per l'acquisto di nuovi macchinari, impianti e attrezzature da parte delle PMI;

Roberto Schiesari

Beni strumentali – Nuova Sabatini

Contributo aggiuntivo:

Per favorire la transizione del sistema produttivo della manifattura digitale, sono ammessi alla misura agevolata **gli investimenti in tecnologie, compresi gli investimenti in big data, cloud computing, banda ultralarga, cybersecurity, robotica avanzata e maccatronica, realtà aumentata, manifattura 4D, Radio frequency identification (RFID).**

Per tali tecnologie di investimenti, il contributo statale in conto impianti è maggiorato del 30% rispetto alla misura massima stabilita dalla disciplina vigente. **(3,575%)**

A **tali contributi statali in conto impianti «maggiorati» è riservato dunque il 20% delle risorse statali stanziare;** quelle non utilizzate alla data del 30 giugno 2018 nell'ambito della riserva, rientrano nella disponibilità della misura.

Roberto Schiesari

Nuova sabatini e Iper ammortamento – Risparmio fiscale

Costo di acquisto: 100.000 euro

	Iper ammortamento e Nuova Sabatini
Costo acquisto	100.000
Sabatini (3,575%)	3.575
Costo acquisto netto	96425
Maggiorazione del 150%	144.638
Costo IRES	241.063
Risparmio IRES	57.855
Risparmio IRAP	3.761
Risparmio totale	61.616
Costo effettivo del bene	34.809

Roberto Schiesari

Nuova Sabatini – Alcune statistiche – Febbraio 2017

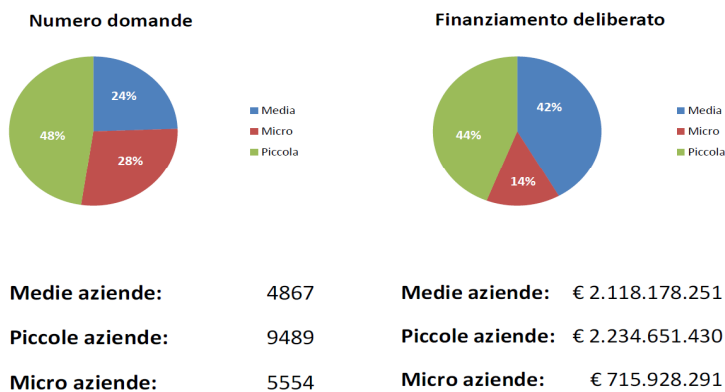


Fonte: Ministero dello Sviluppo Economico – Piano Nazionale Industria 4.0

Roberto Schiesari

Nuova Sabatini – Alcune statistiche – Febbraio 2017

Numero domande e finanziamenti per dimensione di impresa



Fonte: Ministero dello Sviluppo Economico – Piano Nazionale Industria 4.0

Roberto Schiesari

Finanziare gli investimenti in Industria 4.0

- Finanziamenti ordinari
- Minibond
- Fondi di debito
- Fondi Private equity focalizzati

Roberto Schiesari

*“Alcuni cambiamenti sono così lenti che non te ne accorgi, altri sono così veloci che non si accorgono di te”,
Ashleigh Brilliant*



Grazie per l'attenzione.

Roberto Schiesari